



> RETOURADRES Postbus 1992, 6201 BZ Maastricht

Stichting XONAR  
t.a.v. [REDACTED] bestuurder  
t.a.v. Raad van Toezicht

[REDACTED]

BEZOEKADRES

[REDACTED]

POSTADRES

[REDACTED]

WWW.GEMEENTEMAASRICHT.NL

ONDERWERP  
voorwaarden financiële steun herstelplan

DATUM  
19 oktober 2023

BIJLAGEN  
--

BEHANDELD DOOR

[REDACTED]

DOORKIESNUMMER

[REDACTED]

ONZE REFERENTIE

E-MAILADRES

[REDACTED]

FAXNUMMER

[REDACTED]

UW REFERENTIE

[REDACTED]

Geachte heer [REDACTED] geachte leden van de Raad van Toezicht,

In de afgelopen maand zijn bij de bespreking van het Herstelplan van XONAR in de gemeenteraden in de jeugdregio Zuid-Limburg pittige debatten gevoerd. De gevoelens van de gemeenteraden kunnen als volgt worden verwoord.

Er is begrip voor de impact die de transitie van de jeugdzorg met zich mee bracht maar de problemen van XONAR zijn niet louter en alleen toe te schrijven aan externe ontwikkelingen. Het algemeen heersende beeld bij de gemeenteraden is dat oorzaak van de problemen bij XONAR vooral in het eigen handelen van XONAR gezocht moet worden zoals ongelukkige strategische keuzes, structurele problemen in de bedrijfsvoering, het (herhaald) inschrijven op aanbestedingen die voor XONAR verliesgevend zijn en onvoldoende sturing en toezicht.

Er is groot ongenoegen over het aangaan van verplichtingen voor de gemaakte reorganisatiekosten waarvan u op voorhand wist of kon weten dat de XONAR deze kosten niet kon dragen. De rekening van de buitensporig hoge kosten van externe adviseurs, consultants en interim-management wordt nu bij de gemeenten gelegd terwijl daarover vooraf op geen enkele wijze is afgestemd.

Het ongenoegen wordt verstrekt doordat gemeenten feitelijk geen keuze hebben. De verantwoordelijkheid voor de continuïteit van jeugdhulp dwingt tot het dragen van de kosten van de hersteloperatie van een private partij.

De komende periode zal daarom niet alleen in het teken moeten staan van implementatie van het herstelplan maar vooral ook in herstel van vertrouwen met gemeenten en samenwerkingspartners in de zorg. In het bestuurlijk overleg van 23 oktober 2023, waarbij ook een delegatie van de Raad van Toezicht aanwezig zal zijn, zullen wij meer specifiek hierop ingaan en op hetgeen de gemeenteraden ons hebben meegegeven.

De gevoelens van de gemeenteraden zijn verwerkt in onderstaande voorwaarden voor financiële steun. De voorwaarden die eerder met u zijn besproken zijn daarom op punten aangescherpt.

In het licht van het voorgaande zijn onderstaande voorwaarden niet onderhandelbaar. Eerst na het akkoord zonder voorbehoud van XONAR met de voorwaarden van deze brief dat door ondertekening



DATUM  
19 oktober 2023

hiervan dient te blijken, zal uitkering van financiële steun mogelijk zijn. Bij tegenstrijdigheid tussen enerzijds deze brief en anderzijds het Herstelplan en bijlagen is de inhoud van deze brief doorslaggevend.

### Verzoek financiële bijdrage

In de brief van 6 juni 2023 vraagt XONAR aan de gemeenten van de Jeugdregio Zuid-Limburg een incidentele bijdrage van maximaal € 8 mln. voor de financiering van het Herstelplan. De gevraagde financiële bijdrage is door XONAR als volgt gespecificeerd.

## We vragen €8 miljoen incidentele steun van G16

Gedragstype	Toelichting	Bedrag	Finansieringsbron
Praktijkkosten	Frisiekosten ontstaan doordat XONAR de verantwoordelijkheid neemt voor controle van zorg voor bestaande cliënten. Hierdoor kan de dienstverlening in de transitieperiode minder efficiënt worden uitgevoerd. Natuurlijke uitstroom van bestaande cliënten zal samen met gepaard luttelaa G344 met instroom van nieuwe cliënten	€0,8m	Ja
		€0,5m	Ja
Bevoegdheidskosten	Ondersteuningkosten	€0,8m	Ja
Transitiekosten	Eenmalige subsidie in kader van behoud van taken in jeugdzorg. We willen de gaan vervangen waardoor medewerkers o.a. kunnen worden herplaatst bij andere jeugdzorginstellingen	€1,1m	Ja
		€0,8m	Ja
		€0,2m	Ja
Bevoegdheidskosten L.v.m. uitbreiden MNS	Juridische bijstand	€0,5m	Ja
Transitiekosten L.v.m. uitbreiden MNS	Personele kosten	€1,8m	Ja
<b>Totaal</b>		<b>€8,0m</b>	

1) Het bedrag wordt niet betaald als er nog is aan voor in andere handig. Dit bedrag wordt afgevoerd uit de andere handig. Het bedrag wordt niet betaald als er nog is aan voor in andere handig.

De gemeenten in de jeugdregio zijn onder de volgende voorwaarden bereid maximaal € 8 mln. ter beschikking te stellen.

### Algemeen

De financiële bijdrage wordt enkel verleend voor de uitvoering van het Herstelplan van december 2022 en het bijbehorende financieel addendum van juni 2023 (hierna tezamen genoemd: 'het Herstelplan'). Dit betekent dat XONAR jegens de afzonderlijke betrokken gemeenten gehouden is aan hetgeen in het Herstelplan staat en aan de voorwaarden genoemd in deze brief. Het is denkbaar dat onvoorziene ontwikkelingen of voortschrijdende inzichten een aanpassing van het Herstelplan en/of de voorwaarden genoemd in deze brief nodig maken. Als zo een situatie zich voordoet zal XONAR een onderbouwd voorstel doen en via het monitoringoverleg voorleggen voor bestuurlijke goedkeuring door de jeugdregio. De voorgestelde afwijking dient te passen binnen het totaal kader van herstel. Met andere woorden er moet altijd aangetoond worden dat het streven naar voldoende liquiditeit, rendement, solvabiliteit



DATUM  
19 oktober 2023

etc. geborgd blijft ook bij onvoorziene omstandigheden en/of voortschrijdend inzicht. Alleen na bestuurlijk akkoord van de jeugdregio kan afgeweken worden van het Herstelplan en/of de voorwaarden genoemd in deze brief.

De ontwikkelingen staan niet stil. Onvermijdelijk gaan zich in de exploitatie zaken voordoen die niet zijn voorzien. De gemeenten zien dit als reguliere bedrijfsvoering die los staat van het Herstelplan en verwachten dat XONAR daarin zelf verantwoordelijkheid neemt. De hiermee samenhangende kosten zijn reguliere exploitatiekosten en kunnen niet ten laste van het Herstelplan worden gebracht.

XONAR heeft een actieve informatieplicht naar de jeugdregio als zich ontwikkelingen voordoen die direct of indirect van invloed zijn op het Herstelplan en de implementatie daarvan. Voor de actieve informatieplicht hanteren gemeenten de uitgangspunten die van toepassing zijn voor de informatieplicht van wethouders aan de gemeenteraden.

Maximale transparantie. Voor de financiering van het Herstelplan wordt een beroep gedaan op publieke middelen. Dit betekent dat maximale transparantie vereist is. Alle informatie is openbaar. Alleen in hoge uitzonderingsgevallen kan een beroep worden gedaan op vertrouwelijkheid en geheimhouding van informatie die naar buiten gaat. Dit is ter beoordeling van de bestuurlijk vertegenwoordigers van de jeugdregio in het monitoringsoverleg. XONAR dient hiervoor een verzoek in bij de jeugdregio en onderbouwt de reden hiervan. De informatievoorziening voor het (bestuurlijk) monitoringsoverleg is volledig transparant en zonder beperkingen. Dat wil zeggen dat XONAR op het eerste verzoek van de gemeenten de op basis van het (bestuurlijk) monitoringsoverleg gewenste informatie betreffende haar bedrijfsvoering aan hen verschaft en indien door de gemeenten verzocht met een accountantsverklaring, op basis van een door de gemeenten geformuleerde opdracht, onderbouwt.

Het Herstelplan geeft een reëel uitzicht op duurzaam herstel. Wij voorzien een pittig implementatietraject. Randvoorwaarde is dat dit in een goede samenwerking tussen XONAR en gemeenten gebeurt waarbij actief en zonder beperkingen informatie wordt gedeeld. Wij verwijzen naar de good governance volgens de Governancecode Zorg 2022. Dat laat onverlet verdergaande informatieplichten ingevolge deze brief.

2017

XONAR zal zich in verband met de belangen van de gemeenten onthouden van rechtshandelingen die in strijd zijn met de voorwaarden van deze brief.

Om de belangen van de gemeenten te waarborgen stellen zij als voorwaarde voor de hierna te noemen bijdragen dat uiterlijk op 31-12-2023 voor de totale vordering van maximaal € 8 mln. eerste rechten van hypotheek ten bedrage van in totaal € 9 mln. inclusief rente worden gevestigd op het gezamenlijke vastgoed van XONAR.

### **XONAR draagt naar vermogen zelf de kosten van het Herstelplan**

Doel is om de inzet van publieke middelen zo laag mogelijk te houden en dus de bijdrage van maximaal € 8 mln. zo veel mogelijk te beperken. Gemeenten verwachten daarom van XONAR dat de organisatie naar vermogen zoveel mogelijk zelf de frictie- en reorganisatiekosten van het Herstelplan draagt, onder meer door een deel van de opbrengsten uit de verkoop van vastgoed in te zetten.

### **Vastgoed**

In het financieel addendum van het Herstelplan staat dat XONAR verwacht het vastgoed aan de Zoetmanstraat in Maastricht, de Heerlerbaan in Heerlen en Mariahoop snel te verkopen. Het vastgoed in Maastricht is intussen verkocht voor € 3,5 mln. Voor het vastgoed in Heerlen en Mariahoop wordt nog



DATUM  
19 oktober 2023

gezocht naar een koper. Door de verkoop van het vastgoed is er in ieder geval tot en met oktober 2023 voldoende liquiditeit. Gemeenten zullen daarom in eerste instantie terughoudend zijn met verstrekking van voorschotten voor financiële steun.

De verkoopopbrengst van het vastgoed wordt in het Herstelplan grotendeels bestemd voor achterstallig onderhoud en verduurzaming van de vastgoedportefeuille. XONAR beschikte echter niet over een actueel meerjarig onderhoudsplan. De gemeenten hebben daarom XONAR gevraagd het verouderde meerjarig onderhoudsplan binnen 2 maanden te actualiseren met een duidelijke fasering van het onderhoud en dit ter beoordeling aan specialisten van de gemeenten voor te leggen. Het geactualiseerde onderhoudsplan is onlangs aangeboden voor deze beoordeling. Uitgangspunt voor de beoordeling is sober en doelmatig onderhoud met de kanttekening dat het achterstallig onderhoud voldoende gericht moet zijn op de continuïteit van zorg, de kwaliteit van zorg en de veiligheid van de kinderen/jongeren, verwanten en medewerkers. Het uitdrukkelijke verzoek van zowel de G16 als de gemeenteraden is dat uitgaven voor bestrating en verduurzaming zoveel mogelijk worden vermeden en nooit ten koste mogen gaan van zorg aan kinderen/jongeren. De gemeenten gaan ervan uit dat een deel van de verkoopopbrengst van het vastgoed wordt ingezet om de gemeentelijke bijdrage in de kosten van het te verlagen.

Vastgoed in eigendom dat vrijkomt door het afstoten van zorg dient te worden verkocht. De verkoopopbrengst, voor zover niet reeds ingerekend in het Herstelplan, wordt ingezet om de gemeentelijk bijdrage in de kosten van het Herstelplan te verlagen.

Inzet van de opbrengst uit de verkoop van vastgoed en het aangaan van verplichtingen voor onderhoud en verduurzaming zijn uitsluitend mogelijk na voorafgaande goedkeuring door het (bestuurlijk) monitoringoverleg.

In het bestuurlijk overleg van 14 juli 2023 is het volgende afgesproken. Indien de in het financieel addendum geraamde verkoopopbrengst uit de verkoop van het vastgoed aan de Zoetmanstraat te Maastricht, Heerlerbaan te Heerlen en Mariahoop niet wordt gerealiseerd, verkoopt XONAR aanvullend vastgoed dat vrijkomt door het afstoten van zorg om de in het Herstelplan geraamde verkoopopbrengst van het vastgoed (welke opbrengst partijen beschouwen als een resultaatsverplichting die uiterlijk op 31 december 2025 moet zijn ingevuld) alsnog te realiseren. Daarnaast wordt door de gemeenten het meerjarig onderhoudsplan kritisch getoetst teneinde de kosten van onderhoud en verduurzaming te verlagen. Middelen die aldus vrijkomen worden ingezet voor het direct verlagen van de financiële bijdrage van de gemeenten.

Het inzetten van vastgoed in eigendom dat vrijkomt door het afstoten van zorg voor andere zorgfuncties of andere doeleinden is niet toegestaan tot aan de overeen te komen doelstelling van een eigen bijdrage van XONAR in de kosten van het Herstelplan is voldaan.

### **Voorschotten gemeentelijke bijdrage Herstelplan**

Alle bedragen in de aanvraag voor een financiële bijdrage zijn plafondbedragen. De gemeenten zullen daarom terughoudend zijn in hun bevoorschotting van de financiële bijdrage.

Partijen komen overeen dat slechts bij definitieve vaststelling door de gemeenten van een bijdrage of deel ervan sprake zal zijn van een grondslag voor betaling en indien een definitieve schriftelijke vaststelling van de bijdrage of deel ervan uitblijft doordat niet aan een of meerdere voorwaarden uit het Herstelplan en/of de voorwaarden genoemd in deze brief is voldaan, dan zijn de gemeenten gerechtigd zijn alle voorschotten als onverschuldigd betaald terug te vorderen en/of te verrekenen met de aan XONAR te betalen bedragen voor de door haar verleende en/of te verlenen jeugdhulp.



DATUM  
19 oktober 2023

Uitsluitend frictiekosten, transitiekosten en reorganisatiekosten die bepaaldelijk zijn opgenomen in de onderliggende onderbouwing van de bovenstaande kostenspecificatie van € 8 mln. komen in aanmerking voor vergoeding. Kosten die nadien ontstaan of kosten waarmee geen rekening is gehouden in de onderliggende onderbouwing worden niet vergoed. Dit is een regulier bedrijfsvoeringsrisico van XONAR. De door de accountant uit te voeren controle heeft ook betrekking op deze uitgangspunten.

De financiële bijdrage voor het Herstelplan van de gemeenten komt gefaseerd beschikbaar. Het eerste voorschot volgt eerst na ondertekening van deze brief met de voorwaarden voor de financiering.

Voor alle onderdelen, met uitzondering van de reorganisatiekosten en transitiekosten in verband met het uitreden uit JENS, geldt dat een voorschot van 60% wordt verstrekt met een maximum van de werkelijk gemaakte kosten. XONAR dient aan te tonen dat deze kosten daadwerkelijk zijn gemaakt. Het restant komt beschikbaar op basis van een onderbouwing met facturen van de werkelijke kosten. Vaststelling en eindafrekening op basis van accountantsverklaringen waarbij de accountant mede toetst aan de voorwaarden van deze brief.

Specifiek voor meerkosten in verband met inhuur personeel zoals opgenomen in de onderliggende onderbouwing van de bovenstaande kostenspecificatie. Ook hierbij geldt dat een voorschot van 60% wordt verstrekt met een maximum van de werkelijk gemaakte kosten. XONAR dient aan te tonen dat deze kosten daadwerkelijk zijn gemaakt. Het restant komt enkel beschikbaar op basis van een onderbouwing met objectieve bewijzen van de werkelijke kosten. Bij reguliere functies uitsluitend meerkosten ten opzichte van reguliere kosten personeel in loondienst. Vaststelling en afrekening op basis van accountantsverklaringen waarbij de accountant mede toetst aan de voorwaarden van deze brief.

Specifiek voor frictiekosten vastgoed MKD en DB Xtra. Voorschot 60% met een maximum van de werkelijk gemaakte kosten. XONAR dient aan te tonen dat deze kosten daadwerkelijk zijn gemaakt. Restant op basis van onderbouwing werkelijke frictiekosten. De frictiekosten worden bepaald door de exploitatie af te zetten tegen de exploitatie in het reguliere jaar 2022. Dus uitdrukkelijk geen afdekking van reeds bestaande exploitatieverliezen. Eindafrekening op basis van accountantsverklaringen waarbij de accountant mede toetst aan de voorwaarden van deze brief.

Verhoging van voorschotbedragen voor de verschillende onderdelen is mogelijk tot maximaal 90% indien de werkelijke kosten op dat moment reeds hoger zijn, waarbij aldus geldt dat deze werkelijke kosten met objectieve bewijzen dienen te worden onderbouwd. Voor het meerdere is een accountantsverklaring noodzakelijk. Verzoeken om hogere voorschotten op individuele onderdelen worden in samenhang beoordeeld met de uitputting op andere onderdelen.

Externe inhuur van consultants, adviseurs en interimmanagers dient zoveel mogelijk te worden afgebouwd en vermeden.

De voornoemde financiële bijdragen in de kosten van het Herstelplan worden pas ter beschikking gesteld nadat daarvoor bestuurlijke goedkeuring is gegeven door de bestuurlijke vertegenwoordigers van de G16 in het bestuurlijk monitoringoverleg. Ze baseren zich daarbij op de voorbereiding door het technisch vooroverleg en het monitoringoverleg.

## **Leefhuizen**

Exploitatieverliezen Leefhuizen over de periode t/m 31-5-2023 zijn geen kosten Herstelplan en worden niet vergoed. Ook exploitatieverliezen als gevolg van onderbezetting vanaf 1-6-2023 worden niet vergoed. Dus geen reguliere exploitatiekosten. Uitsluitend de kosten voor het Herstelplan komen voor



DATUM  
19 oktober 2023

vergoeding in aanmerking. Daarbij geldt een voorschot van 60% met een maximum van de werkelijk gemaakte kosten. XONAR dient aan te tonen dat deze kosten daadwerkelijk zijn gemaakt. Restant op basis van onderbouwing werkelijke frictiekosten met objectieve bewijzen. Eindafrekening op basis van accountantsverklaringen waarbij de accountant mede toetst aan de voorwaarden van deze brief.

De resterende Leefhuizen (30 plekken) zijn uiterlijk 31-12-2023 rendabel/niet langer verliesgevend. Indien op 31-12-2023 niet aan deze voorwaarde kan worden voldaan, worden de resterende Leefhuizen (30 plekken) uiterlijk op 30-6-2024 volledig afgestoten. Per 1-7-2024 stopt de financiering.

## **JENS**

De ontvlechting van de deelname in de coöperatie JENS en de overdracht van de zorg aan de andere deelnemers in JENS zijn uiterlijk op 31-12-2023 afgerond.

Transitiekosten personeel en andere vergoedingen aan medewerkers komen niet in aanmerking voor vergoeding vóór 1-1-2024. De beschikbare middelen blijven gereserveerd bij de gemeenten. Er worden voor dit onderdeel geen voorschotten verstrekt. Vergoeding vindt uitsluitend plaats op declaratiebasis na onderbouwing van werkelijk gemaakte kosten.

De raming voor de reorganisatiekosten/juridische advieskosten is door een aantal stelposten zeer ruim. Naar de huidige inzichten zal een substantieel deel van deze kosten niet worden gemaakt. Daarom wordt voor dit onderdeel geen voorschot verstrekt. Vergoeding uitsluitend op declaratiebasis na onderbouwing van werkelijk gemaakte kosten.

Uitsluitend door XONAR zelf gemaakte kosten komen in aanmerking voor vergoeding. Door XONAR betaalde kosten voor juridische advisering in opdracht van de partners van JENS worden niet vergoed.

## **Spoor 2 / Fusie en of samenwerking**

XONAR beschrijft in het Herstelplan dat voor duurzaam herstel op de langere termijn diversificatie in de productportfolio noodzakelijk is. Fusie met een andere partij is een mogelijkheid om deze diversificatie te realiseren. In het Herstelplan wordt dit spoor 2 genoemd. Aangezien dit later zijn beslag zal krijgen is het Herstelplan beoordeeld op basis van het Herstelplan zonder spoor 2. In verband met het belang van spoor 2 voor het duurzaam herstel hechten gemeenten er belang aan dit proces op de voet te volgen. Daarom wordt dit onderdeel toegevoegd aan de monitoring.

Voorop staat dat rechtshandelingen te verrichten door XONAR zoals een fusie maar ook andere vormen van concentratie- en of samenwerkingsvormen met partners, daaronder begrepen activa- en passiva transacties, welke actuele of potentiële invloed hebben of kunnen hebben op de uitvoering of uitvoerbaarheid van het Herstelplan en/of de voorwaarden genoemd in deze brief voorafgaande schriftelijke goedkeuring behoeven van de gemeenten. De gemeenten zullen hun goedkeuring niet op onredelijke gronden onthouden. De gemeenten zijn gerechtigd aan de goedkeuring voorwaarden te verbinden die zij dienstbaar achten ter borging van de correcte uitvoering van het Herstelplan en/of de voorwaarden genoemd in deze brief maar ook ter borging van de continuïteit van de jeugdhulp binnen de gemeenten.

De door XONAR beoogde fusiepartner Mutsaers komt niet zonder bagage. Uit de jaarrekeningen blijkt dat zowel 2021 en 2022 verliesgevend zijn geweest. Uit contacten met de jeugdregio's Noord- en Midden Limburg weten wij dat men zich grote zorgen maakt over de continuïteit van Mutsaers en de voorgenomen fusie met een zwakke partij als XONAR. Diezelfde zorg speelt ook in de jeugdregio Zuid-



DATUM  
19 oktober 2023

Limburg over de voorgenomen fusie van XONAR met Mutsaers. Gemeenten willen een toekomstbestendige fusie.

De Jeugddautoriteit heeft met de bestuurder van XONAR de noodzaak van fusie met een financieel gezonde fusiepartner besproken en inzage gevraagd in de opdrachtformulering voor de due diligence. Op deze manier wil de Jeugddautoriteit inzicht krijgen in de consequenties voor de continuïteit van de jeugdhulp en de mogelijke risico's.

De Jeugddautoriteit zal interveniëren als zij naar aanleiding van haar vragen risico's signaleert m.b.t. de continuïteit van jeugdhulp.

Het functieprofiel van de nieuwe bestuurder of directie van XONAR zoals dat door de Raad van Toezicht zal worden opgesteld wordt voor instemming voorgelegd aan de bestuurlijk vertegenwoordigers van de gemeenten in het monitoringsoverleg. Deze bestuurlijk vertegenwoordigers adviseren, gehoord de G16, bij de uiteindelijke benoeming. De beloning van de nieuwe bestuurder wordt vastgesteld volgens de richtlijnen van WNT klasse II met de daarbij horende maximale salariëring. Afwijkingen zijn niet toegestaan. Voor zowel de huidige als de nieuwe bestuurder is de Governancecode Zorg 2022<sup>17</sup> van toepassing.

De gemeentelijke financiële bijdrage voor het Herstelplan kan en mag op geen enkele manier wegstromen naar een fusiepartner zonder de voorafgaande goedkeuring van de gemeente. Indien dat wel gebeurt volgt terugvordering van het betreffende deel van de gemeentelijke bijdrage.

### Monitoring

Structurele monitoring voor een periode van in ieder geval 2 jaar van de uitvoering van het Herstelplan en de bedrijfsvoering van XONAR op basis van een dashboard met in ieder geval de KPI's zoals benoemd in het memo monitoring en een geactualiseerde meerjarenbegroting (inclusief productenraming en onderhoudsplan). Op basis van voortschrijdend inzicht kunnen zaken aan de monitoring worden toegevoegd indien gemeenten en Jeugddautoriteit daarom verzoeken. Reeds toegevoegd zijn: voortgang fusie en een risicoregister. De regievoerder is eigenaar van de monitoring. XONAR levert de noodzakelijke informatie en rapportages. Uitgangspunt is maximale transparantie. Alle informatie is openbaar. Alleen in hoge uitzonderingsgevallen kan een beroep worden gedaan op vertrouwelijkheid en geheimhouding.

Voor de monitoring wordt de volgende opzet gehanteerd.

- a) **Technisch vooroverleg** door vertegenwoordigers van de gemeenten, XONAR en Jeugddautoriteit. Frequentie: tweewekelijks, minimaal 2 werkdagen voor monitoringoverleg.
- b) **Monitoringoverleg** door de regievoerder (voorzitter), directie XONAR, Jeugddautoriteit en vertegenwoordigers van de gemeenten en XONAR uit de werkgroep Herstelplan. Frequentie: tweewekelijks.
- c) **Bestuurlijke monitoring** door regievoerder, bestuurder XONAR, bestuurssecretaris XONAR, voorzitter jeugdregio (voorzitter) en vertegenwoordigers 3 sub-regio's, Jeugddautoriteit en 2 ambtelijk vertegenwoordigers van de gemeenten. Frequentie: vierwekelijks.

Voor de jeugdregio/gemeenten geldt aanvullend

- d) **Rapportage aan de G16** en via de G16 aan de gemeenteraden op basis van de bevindingen in het bestuurlijke monitoring overleg onder punt c). Wanneer: binnen enkele dagen na overleg bestuurlijke monitoring.



DATUM  
19 oktober 2023

## Sancties

Bij het niet nakomen van de voorwaarden van de financiering kan de centrumgemeente Maastricht namens de gemeenten in de jeugdregio een boete aan XONAR opleggen van € 100.000 per overtrekking onverlet het recht op schadevergoeding, onverminderd de verplichting om de voorwaarden alsnog na te komen en onverminderd het recht van de gemeenten om geen bijdragen meer te doen of reeds betaalde bijdragen volledig terug te vorderen en/of te verrekenen met de door de gemeenten verschuldigde betalingen op grond van verleende en of te verlenen jeugdhulp. De centrumgemeente Maastricht bepaalt welke van de hiervoor genoemde acties worden toegepast en zij kan deze ook cumulatief toepassen. Als een actie in eerste instantie niet wordt toegepast, betekent dat niet dat zij haar rechten

ns alle gemeenten